

The background is a solid dark blue. It features several large, overlapping rectangular blocks of color: a teal block at the top, a yellow block on the left, a brown block on the right, a pink block on the left, a green block at the bottom, and a light blue block on the right.

**DOCUMENTO
PROGRAMMATICO
PLURIENNALE
2026-2028**

“

Il triennio 2026-2028 si apre in un contesto di profondi cambiamenti, che ci invita a guardare al futuro con senso di responsabilità e spirito di collaborazione. In questa fase di transizione, vogliamo consolidare l'impegno della Fondazione a essere un punto di riferimento stabile e vicino al territorio, capace di accompagnare le comunità locali con attenzione, concretezza e visione. La nostra azione continuerà a mettere al centro lo sviluppo e il benessere delle persone, soprattutto quelle più fragili, e la crescita armonica dei territori in cui operiamo.

Da sempre l'ascolto rappresenta la base della nostra programmazione: un ascolto diretto e continuativo delle comunità, dei loro bisogni e delle loro aspirazioni. Per questo nuovo triennio, tale approccio si è arricchito di strumenti di analisi e riscontri scientifici, come la ricerca condotta dalla Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, che ha contribuito a restituire una fotografia aggiornata e approfondita del contesto di riferimento. Da questo lavoro nasce la volontà di costruire un ecosistema integrato di interventi, capace di leggere e affrontare i bisogni da punti di vista differenti, attraverso azioni multisettoriali che si rafforzano reciprocamente.

L'obiettivo che ci poniamo è la promozione di una società più coesa e inclusiva, in cui ciascuno possa contribuire al bene comune. A fronte di tale prospettiva, il rafforzamento delle reti tra soggetti pubblici e privati resta per noi un asse strategico: solo attraverso la collaborazione e la condivisione possiamo generare sinergie e risposte realmente efficaci e far crescere il capitale sociale del territorio.

Un ruolo centrale continuerà a essere riservato alla sostenibilità, intesa non solo come principio guida, ma come metodo di lavoro che orienta le scelte verso risultati duraturi, capaci di coniugare equilibrio economico, equità sociale e tutela ambientale. Allo stesso modo, cercheremo di dare risposte ai bisogni emergenti attraverso progettualità innovative, che introducano nuovi processi, pratiche e modelli di intervento in grado di valorizzare le energie vive delle comunità.

Tutto questo con una particolare attenzione alle nuove generazioni, vero motore del cambiamento, che continueremo a coinvolgere in prima persona per garantire loro l'opportunità di esprimere pienamente le proprie potenzialità e aspirazioni, rendendole protagoniste attive nella costruzione del futuro del territorio.

Un impegno che assumiamo con determinazione, convinti di proseguire il nostro percorso come istituzione aperta al dialogo e alla collaborazione, impegnata a costruire, insieme ai suoi partner e alla cittadinanza, un futuro fondato sulla partecipazione, sulla conoscenza e sulla responsabilità condivisa.

Andrea Corradino

Presidente Fondazione Carispezia

”

DOCUMENTO PROGRAMMATICO PLURIENNALE 2026-2028

Il Documento Programmatico Pluriennale	6
Ascolto e analisi	10
La Fondazione	18
Il patrimonio	20
Priorità strategiche e settori di intervento	23
Le modalità di intervento	48

Il Documento Programmatico Pluriennale

Come previsto dall'art. 5 dello Statuto, nel Documento Programmatico Pluriennale definiamo le **priorità strategiche**, gli **obiettivi** da perseguire, i **settori di intervento**, le **modalità operative** e i criteri generali che guidano la nostra attività istituzionale.

In vista della programmazione per il triennio 2026-2028, abbiamo realizzato un **percorso di ascolto e analisi**, utilizzando diversi strumenti e modalità di consultazione per coinvolgere attivamente i nostri stakeholder e raccogliere contributi utili a orientare le nostre scelte future.



*Il nostro territorio di riferimento:
la provincia della Spezia e
la Lunigiana*



La Spezia - Golfo



Val di Vara



Val di Magra



Riviera



Lunigiana

1

Il contesto di perdurante incertezza internazionale e geopolitica non ha compromesso la nostra attività a favore del territorio. L'attenta politica di diversificazione del patrimonio perseguita in questi anni ha permesso di preservarlo dall'eccessiva volatilità dei mercati e di garantire la continuità delle attività istituzionali.

I fattori cruciali su cui intendiamo investire nei prossimi anni sono, da un lato, il contributo per far fronte alle **emergenze e ai bisogni primari**; dall'altro, la messa a disposizione delle **competenze progettuali** e della **capacità di attrarre risorse**, promuovendo **il dialogo e il confronto** tra diversi attori, con l'obiettivo di sviluppare una visione condivisa e orientata al **rafforzamento della comunità**.

.....

2

La predisposizione del Documento Programmatico, avviata a partire dal **percorso di analisi e di ascolto del territorio**, ci ha fornito gli strumenti per tracciare gli indirizzi strategici e le priorità per il prossimo triennio.

Proseguendo quanto fatto nel Documento triennale precedente e in linea con la scelta di molte Fondazioni e di altri soggetti istituzionali coinvolti nella promozione del bene comune, abbiamo tenuto conto, per la programmazione futura, degli **Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda ONU 2030**. In particolare, alcuni di questi obiettivi hanno rappresentato e continueranno a rappresentare il filo conduttore per orientare il nostro percorso di ideazione, gestione e valutazione dell'operato.

3

In continuità e coerenza con quanto realizzato negli anni precedenti, stiamo proseguendo nella nostra graduale trasformazione da soggetto meramente erogatore a **collettore di risorse economiche e progettuali**, capace di affrontare, in sinergia con i soggetti del territorio e secondo il principio di sussidiarietà, i bisogni emergenti della popolazione. In tal senso, si inserisce il nostro impegno a promuovere sempre più strette ed efficaci **forme di collaborazione e partenariato** con altri attori pubblici e privati del territorio, al fine di favorire comunità solidali e attive, unite da **sfide e obiettivi comuni**.

.....

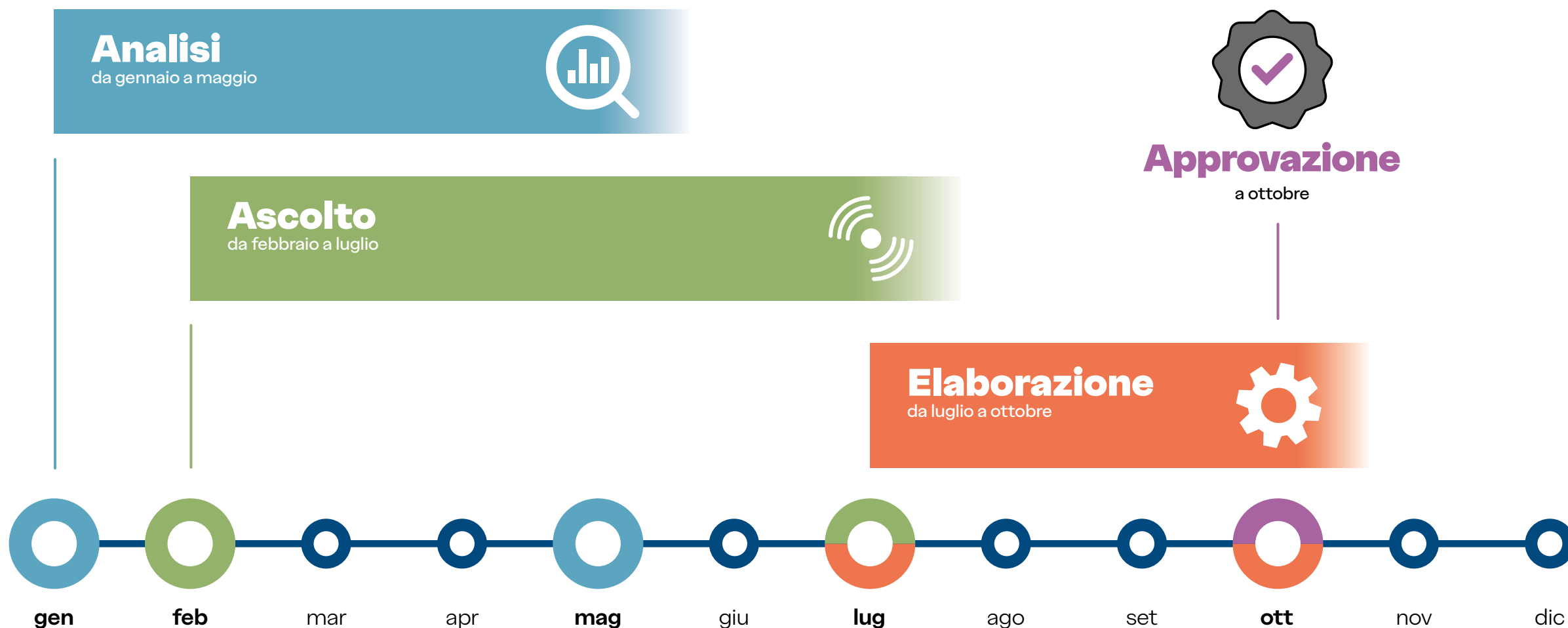
4

Per la futura programmazione triennale, abbiamo inteso mantenere inalterati i settori previsti, tenuto conto di quanto emerso nel percorso di ascolto e confronto con il territorio: **Welfare e Assistenza Sociale, Arte e Cultura, Educazione e Formazione, Salute Pubblica, Attività Sportiva, Volontariato e Beneficenza**.

La scelta dei settori di intervento e l'entità delle risorse assegnate a ciascun settore saranno indicate dagli Organi deputati nell'ambito delle disponibilità e degli aggiornamenti annuali di questo documento.

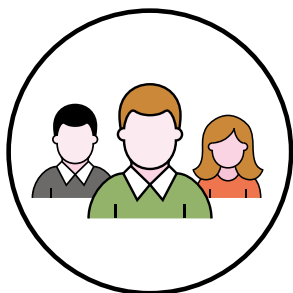
Ascolto e analisi

Come indicato dalla Carta delle Fondazioni, i due principi fondamentali che ispirano tutto il mondo delle Fondazioni di origine bancaria sono la **territorialità** e l'**ascolto**, elementi chiave su cui abbiamo basato la stesura di questo documento. Accanto ai tradizionali strumenti di consultazione permanente e di ascolto del territorio, è stata realizzata un'**attività di analisi e di approfondimento sui bisogni socio-sanitari**, grazie a una ricerca commissionata all'Interdisciplinary Center della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, in sinergia con l'Azienda sanitaria locale, i Distretti socio-sanitari della Provincia della Spezia e la Società della Salute della Lunigiana. Inoltre, abbiamo utilizzato **modalità di interazione e confronto**, come questionari online, focus group e incontri in loco, per avere una percezione diretta dei bisogni e delle priorità di particolari fasce della popolazione.



Strumenti di consultazione e analisi permanenti

TAVOLI DI CONSULTAZIONE



Tavolo Sociale

Distretti Socio-sanitari provinciali, Società della Salute della Lunigiana, Centro di Servizio per il Volontariato "Vivere Insieme", Forum provinciale del Terzo Settore, ASL5 Spezzino, Caritas Diocesana La Spezia - Sarzana - Brugnato



Tavolo dell'Istruzione Primaria

Istituti comprensivi della provincia della Spezia



Tavolo dell'Istruzione Superiore

Istituti superiori della provincia della Spezia e della Lunigiana

COMMISSIONI INTERNE DELLA FONDAZIONE

Welfare

Cultura e Formazione

Investimenti

ATTIVITÀ DI VALUTAZIONE PARTECIPATA DEI PROGETTI SOSTENUTI

Strumenti di analisi e ascolto propedeutici alla programmazione triennale

ANALISI / RICERCHE



Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite



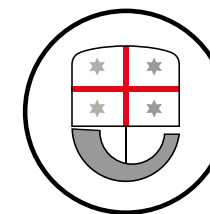
Rapporto BES - Benessere Equo e Sostenibile



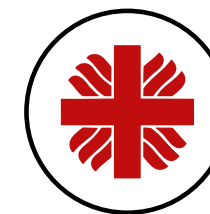
Fonti Istat



Report BEST Liguria di Istat



Bollettino Ufficiale Regione Liguria



Annuario Caritas



Soprintendenza Archeologia, Belle Arti e Paesaggio per la Liguria

RICERCA SPECIFICA PER IL DPP

Analisi dei bisogni e progettazione di proposte di intervento in ambito socio-sanitario nel territorio spezzino e in Lunigiana



ASCOLTO E CONFRONTO DIRETTO

Sondaggi:

- studenti e giovani under 30
- organizzazioni culturali
- organizzazioni sportive

Focus group:

- dirigenti/docenti istituti scolastici
- esperti patrimonio culturale
- medici componenti Organi Fondazione
- esperti multiculturalità

OBIETTIVI PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE



L'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile

è un programma d'azione per le persone, il pianeta e la prosperità, sottoscritto nel settembre 2015 dai governi dei 193 Paesi membri dell'ONU, che ingloba 17 Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile.

Utilizzeremo alcuni di questi obiettivi come riferimento e filo conduttore del nostro operato, in linea con quanto emerso dall'ascolto del territorio, per:

- l'elaborazione del programma triennale
- la valutazione ex-post e d'impatto dei progetti che gestiamo o sosteniamo
- la comunicazione delle nostre attività



Obiettivi 1 e 2

- Porre fine ad ogni forma di povertà nel mondo.
- Porre fine alla fame, raggiungere la sicurezza alimentare, migliorare la nutrizione e promuovere un'agricoltura sostenibile.

Obiettivo 3

Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età.

Obiettivo 4

Fornire un'educazione di qualità, equa ed inclusiva, e opportunità di apprendimento per tutti.

Obiettivo 5

Raggiungere la parità di genere ed eliminare ogni forma di discriminazione e violenza per tutte le donne.

Obiettivo 7

Garantire a tutte le persone l'accesso a servizi energetici economici, affidabili, sostenibili e moderni, promuovendo la transizione verso un futuro a basse emissioni di carbonio.

Obiettivo 8

Incentivare una crescita economica duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva ed un lavoro dignitoso per tutti.

Obiettivo 9

Costruire infrastrutture resilienti, promuovere l'innovazione e un'industrializzazione equa, responsabile e sostenibile.

Obiettivo 10

Ridurre le disuguaglianze.

Obiettivi 11 e 16

- Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili.
- Promuovere società pacifiche e inclusive per uno sviluppo sostenibile.

Obiettivo 13

Ridurre l'impatto del cambiamento climatico e le sue conseguenze.

Obiettivo 17

Rafforzare i mezzi di attuazione e rinnovare il partenariato mondiale per lo sviluppo sostenibile.

PAROLE dal territorio

Spunti e priorità raccolte attraverso l'attività di ascolto

Questa infografica evidenzia come le **parole chiave** emerse dall'attività di ascolto afferiscano a più settori di intervento, ciascuno dei quali è caratterizzato da uno specifico colore. Le sfumature di colore per ogni parola stanno proprio ad indicare la nostra volontà di dare risposte ai bisogni del territorio attraverso un approccio intersettoriale teso a creare un **ecosistema integrato** di interventi, condiviso con una **rete** di attori del territorio e volto a promuovere una sempre maggiore coesione sociale.



La Fondazione

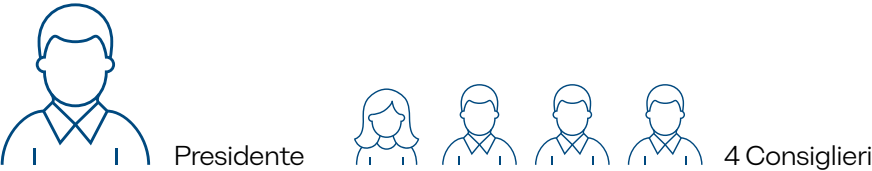
Consiglio di Indirizzo

L'organo di indirizzo composto da:



Consiglio di Amministrazione

L'organo di gestione composto da:

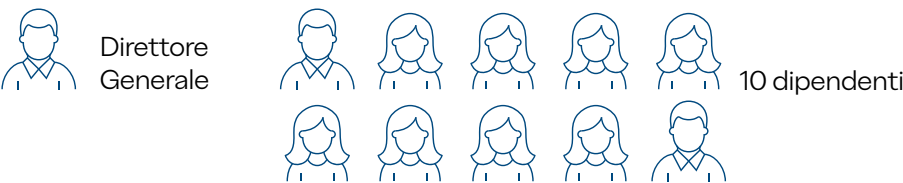


Collegio Sindacale

L'organo di sorveglianza composto da:



Staff



Patrimonio

Valorizziamo il patrimonio per perseguire la nostra missione

333,4

milioni di euro

valori di mercato al 29.08.2025

9,5

milioni di euro

sul Fondo di stabilizzazione delle erogazioni per assicurare un flusso stabile di risorse per l'attività istituzionale

Contributi e progetti

Nel triennio 2022-2024:

14,2

milioni di euro

erogati complessivamente

4,7

milioni di euro

erogati in media all'anno

686

progetti/iniziative

18

bandi

Comunicazione

Rendicontiamo le nostre iniziative e i progetti per avvicinare la Fondazione alle persone

10,5 mila utenti

la community sui canali della Fondazione

35 comunicati stampa

inviati in media all'anno

1 rapporto annuale

1 bilancio consuntivo

pubblicati ogni anno

25 comunicazioni digitali

inviati in media all'anno su progetti specifici

1 sezione dedicata alla valutazione dei progetti consultabile sul sito web

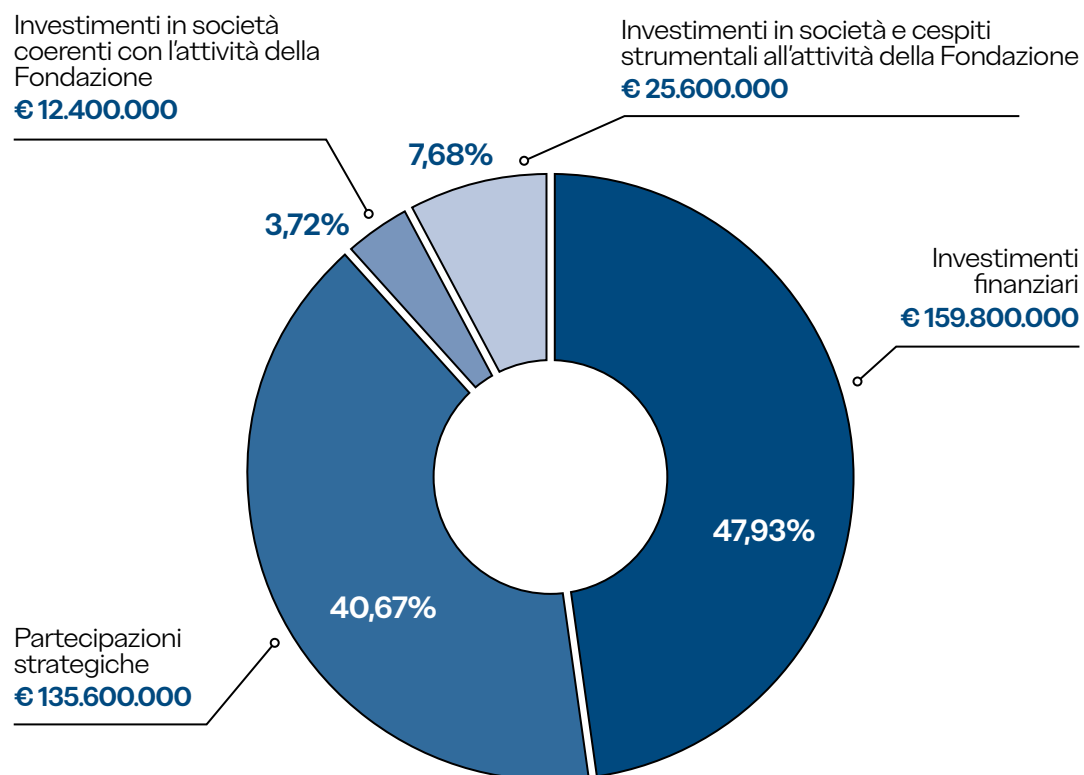
oltre 800 mila utenti raggiunti in media all'anno sui social

Patrimonio

Situazione attuale

Il rallentamento della crescita mondiale, le tensioni commerciali legate alle nuove misure protezionistiche statunitensi e le persistenti incertezze geopolitiche delineano oggi un contesto economico e finanziario fragile, in cui i mercati hanno già incorporato scenari ottimistici e quindi risultano più esposti a possibili correzioni. Alla luce di queste condizioni, proseguiremo nella strategia di diversificazione e riduzione del rischio di liquidità, riservando particolare attenzione alla gestione dei rischi, alla sostenibilità ambientale, sociale e di governance, con l'obiettivo di preservare il valore reale del patrimonio e garantire solidità nel medio-lungo periodo.

Patrimonio della Fondazione a valori di mercato al 29.08.2025



Fonte dati:
Documento Prometeia Advisor
a supporto del Documento Programmatico Pluriennale 2026-2028

Strategia di gestione triennale

- Le scelte di portafoglio saranno orientate a ricercare un rendimento atteso in linea con le nostre esigenze erogative e di tutela del valore reale del portafoglio. Privilegeremo soluzioni di investimento volte a incrementare il profilo di liquidabilità e diversificazione del portafoglio.
- La gestione del patrimonio classificato a circolante sarà incentrata su un accurato controllo dei rischi e orientata, nel breve-medio termine, al conseguimento di rendimenti coerenti con il profilo di rischio della Fondazione e, nel lungo periodo, alla salvaguardia e alla crescita dell'attivo.
- Gli investimenti correlati alla missione non hanno la finalità di generare proventi finanziari ma sono rivolti prevalentemente a ottenere ritorni sociali e/o economici per il territorio.

Investimenti correlati alla missione

La nostra Fondazione investe il proprio patrimonio in asset in grado – nell'ambito di un equilibrato e ragionato rapporto rischio/rendimento – di garantire introiti che consentono di effettuare erogazioni nei vari settori di intervento individuati.



La globale entità del nostro impegno annuale non si può però misurare quantificando esclusivamente il solo livello di tali erogazioni, in quanto una parte del patrimonio è stata destinata a investimenti che non producono immediati ritorni economici ma che determinano importanti impatti sociali diretti. Sono i cosiddetti **Investimenti correlati alla missione**, i quali, proprio per la loro natura, diretta e non condizionata dall'andamento dei mercati, assicurano ritorni certi e spesso ancor più rilevanti.

Tra i progetti più significativi ricordiamo gli investimenti destinati all'Housing Sociale e le strutture turistico-ricettive Luna Blu e Sant'Anna Hostel, gestiti da cooperative che vedono il coinvolgimento diretto di ragazzi con autismo e delle loro famiglie.

Tali investimenti saranno oggetto di periodico monitoraggio al fine di poterne valutare l'eventuale prosecuzione o potenziamento nel tempo.

Linee guida triennali per la distribuzione dell'avanzo

La distribuzione dell'avanzo di esercizio e la programmazione delle risorse destinate all'attività istituzionale per il triennio 2026-2028 saranno articolate come segue:

- Accantonamenti patrimoniali – **Riserva Obbligatoria** e **Fondo per l'Integrità del Patrimonio** – al fine di assicurare continuità alle attività istituzionali, preservando la stabilità patrimoniale e fornendo una maggiore tutela del valore reale del patrimonio. La gestione rimarrà flessibile per adattarsi alle evoluzioni economiche e finanziarie.
- Adeguamento del **livello delle erogazioni** a un importo medio annuo minimo di **4 milioni di euro**, superiore rispetto al piano triennale precedente. Tale ammontare potrà essere mantenuto anche qualora l'andamento dei mercati finanziari non dovesse risultare favorevole, attingendo, se necessario, ai fondi accantonati e disponibili.
- Mantenimento del **Fondo stabilizzazione delle erogazioni** adeguato al valore effettivo delle erogazioni delle ultime due annualità del triennio precedente.

A decorative graphic on the right side of the page, consisting of several overlapping rectangles in teal, orange, blue, green, and pink, creating a modern, abstract background.

Priorità strategiche e settori di intervento

Per il triennio 2026-2028 intendiamo promuovere lo **sviluppo e il benessere delle persone e dei territori**, mobilitando energie, collaborazioni, risorse e visioni per il futuro. Come Fondazione, condivideremo questo impegno con istituzioni, enti del Terzo Settore, sistema produttivo e cittadini.

Obiettivo fondamentale sarà contribuire al miglioramento della qualità della vita, con particolare attenzione alle persone più fragili e alla promozione dell'**inclusione** e della **coesione sociale**, oltre che stimolare una **partecipazione attiva e consapevole** alle proposte culturali e formative, investendo prioritariamente sul **benessere delle nuove generazioni**.

Punteremo al **rafforzamento delle comunità**, intese sia come singole entità sia come ecosistema collettivo, valorizzando le sinergie tra realtà differenti e promuovendo la loro complementarità. La **costruzione di reti e alleanze tra attori pubblici e privati** avrà un ruolo strategico e intersettoriale: le collaborazioni saranno attuate tramite gruppi di lavoro, convenzioni e cabine di regia focalizzate su temi cruciali per il raggiungimento di obiettivi comuni.

Proseguiremo in modo continuativo l'**attività di ricerca e di ascolto del territorio**, per offrire strumenti conoscitivi sui temi emergenti, individuare punti di forza e debolezza, e intercettare opportunità e leve di cambiamento. Questo approccio consentirà di impostare la programmazione e la progettazione degli interventi sulla base di una conoscenza profonda del contesto e di una lettura attenta dei segnali del presente, per costruire una visione di futuro che guiderà la nostra azione nel prossimo triennio.

In coerenza con la missione delle Fondazioni di origine bancaria e sulla base delle attività di analisi e ascolto, i **settori istituzionali** in cui investiremo le nostre risorse, con approcci differenziati, saranno:



**Welfare e
Assistenza Sociale**



**Volontariato e
Beneficenza**



Arte e Cultura



**Educazione e
Formazione**



Salute Pubblica



Attività Sportiva

Contestualmente, l'attività di ascolto ha permesso di individuare obiettivi specifici per ciascun settore istituzionale. Li perseguiremo attraverso due diversi approcci metodologici: l'emissione di **bandi di erogazione** e la realizzazione di **progettualità proprie**, come evidenziato nell'ultimo capitolo sulle modalità operative.

In particolare, nell'ambito del welfare e del benessere sociale, che rappresenta una delle nostre priorità, le analisi svolte in collaborazione con l'**Interdisciplinary Center della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa** hanno evidenziato alcune esigenze strategiche fondamentali:

- la sperimentazione di modelli integrati e domiciliari di presa in carico della popolazione anziana
- la promozione del benessere e di stili di vita sani tra i giovani
- il sostegno all'inclusione sociale e partecipata
- il rafforzamento di pratiche di community building

Su questi ambiti lavoreremo per sviluppare **soluzioni innovative**, capaci di offrire risposte integrate e sostenibili, garantendo servizi e interventi adeguati ai bisogni della popolazione.

Parallelamente, destineremo una parte degli **investimenti** a operazioni – anche tramite veicoli specifici (ad esempio fondi di investimento o imprese strumentali) – che, pur con una redditività limitata, sono in grado di generare ricadute positive significative sul territorio. Tra questi:

- recupero di spazi urbani o comunitari
- soluzioni green e sostenibili
- interventi a forte impatto sociale

Intendiamo, inoltre, consolidare e ampliare iniziative strategiche e innovative, in un'ottica di progettualità territoriale e partecipata, che coinvolga pubblico, privato e società civile. Nel corso del triennio daremo, pertanto, continuità e potenziamento a **Progetti Esemplari**, capaci di generare un impatto significativo sulla qualità della vita delle comunità e di promuovere lo sviluppo sociale, culturale ed economico del territorio.

Consapevoli della responsabilità che accompagna ogni decisione, continueremo a mettere al centro il **bene collettivo**, con uno sguardo rivolto al futuro e alla tutela delle persone e dell'ambiente.

Insieme costruiremo un percorso fondato sul dialogo, sulla crescita condivisa e sulla trasformazione positiva del territorio.

Guida alla lettura



Le infografiche che seguono costituiscono la base su cui costruiremo la nostra programmazione annuale, definendo gli ambiti di intervento considerati prioritari.

*Per ciascun settore di intervento abbiamo individuato delle **parole chiave** – che rappresentano le linee guida su cui concentreremo la nostra azione – articolate in **macro-obiettivi**.*

*Accanto a ciascun macro-obiettivo abbiamo indicato alcune **linee operative** che descrivono, in modo evocativo ma non esaustivo, le possibili **azioni** da intraprendere insieme agli attori del territorio.*

Welfare



Volontariato



Welfare

Le attività volte a contrastare l'**emarginazione**, oltre che a promuovere la **coesione sociale** e il **benessere delle persone**, rappresentano il fulcro di questo settore.

Numerosi sono i soggetti attivi sul territorio che operano per rispondere alle situazioni di disagio, anche attraverso forme di volontariato, con forti legami di collaborazione e una copertura ampia delle varie problematiche sociali. Su queste tematiche, da un lato terremo conto degli indirizzi nazionali e delle politiche regionali, dall'altro presteremo attenzione alle istanze che emergono dal territorio, dalle Pubbliche Amministrazioni, dalle Organizzazioni del Terzo Settore e dal tessuto sociale più ampio. La nostra convinzione di fondo è che questi soggetti rappresentino i punti di sensibilità più avanzati nella tutela della coesione sociale e territoriale.

Grazie alla capacità di coinvolgere e attivare una **rete** di attori pubblici e privati presenti sul territorio, punteremo a consolidare sempre di più il nostro ruolo di promotori di **alleanze forti, capaci e solidali**, creando spazi di dialogo e confronto, con l'obiettivo di migliorare la vita delle persone in difficoltà e a rischio fragilità, attraverso percorsi che le rendano più autonome e protagoniste del proprio futuro, in una società che può diventare migliore per tutti.

La nostra sfida sarà sostenere iniziative ad alto impatto, capaci di considerare tutte le dimensioni di ogni progetto di vita: un **luogo** in cui abitare con serenità, un **lavoro** che garantisca dignità e sicurezza, una **comunità** che si rinnova in modo resiliente e un **territorio inclusivo**, in grado di promuovere reti di sostegno e sviluppo condiviso.

Seguendo queste linee, avvieremo alcuni nuovi **Progetti Esemplari** in grado di avere un rilevante impatto sociale su tutto il territorio.

Grazie, ad esempio, alla donazione da parte di privati – che testimonia il nostro ruolo strategico sul territorio – di un immobile di pregio e rilevanza storico-artistica a Brugnato, realizzeremo una **struttura socio-sanitaria** che ospiterà attività residenziali, semi-residenziali o diurne rivolte a persone fragili, in particolare anziani.

Inoltre, in sinergia con un'altra operazione prevista alla Spezia nell'ex ospedale militare Falcomatà e promossa dalla Fondazione Promostudi, daremo un contributo concreto alle esigenze abitative degli studenti universitari e allo sviluppo del loro percorso di studi, grazie alla realizzazione di uno **Student Housing** presso l'ex Palazzo del Ghiaccio nel centro cittadino.

In conformità con una delle tematiche principali dell'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile, riserveremo particolare attenzione al tema della transizione energetica con **Fondazione Eliodora - Comunità Energetica Rinnovabile Solidale**, formata da una vasta e variegata rete di soggetti territoriali, che, oltre a tutelare l'ambiente, favorire il risparmio energetico, la produzione di energia rinnovabile sul territorio e l'autosufficienza energetica, svilupperà finalità civiche e solidaristiche.

Volontariato

Nel settore Volontariato e Beneficenza, che si affianca da sempre a quello del Welfare e Assistenza Sociale, proseguiremo l'impegno prioritario a favore della **Fondazione con il Sud**, delle altre iniziative di cooperazione nazionali e internazionali promosse da Acri in collaborazione con altre Fondazioni di origine bancaria, del **Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile** e del **Fondo Unico per il Volontariato** (FUN) con la riorganizzazione del relativo sistema gestionale prevista dalla Riforma del Terzo Settore.

Fronteggiare le emergenze primarie, in particolare alimentari e finanziarie

Sostenere lo sviluppo personale e l'accesso a un lavoro dignitoso

Combattere la povertà educativa attraverso interventi mirati e inclusivi

CONTRASTARE LA POVERTÀ

Supportare e promuovere nuove forme di abitare sociale, inclusive e accessibili a tutti

Sostenere processi di rigenerazione urbana mediante il recupero e la riqualificazione del patrimonio immobiliare

FAVORIRE UN WELFARE ABITATIVO

BENESSERE E COESIONE SOCIALE

EDUCARE ALLA SOSTENIBILITÀ

Salvaguardare le risorse naturali per le generazioni future, affrontando le disuguaglianze anche in ambito climatico e ambientale

Incentivare la transizione energetica attraverso la diffusione e produzione di energie rinnovabili e solidali, attivando e consolidando partnership a livello territoriale

PROMUOVERE L'INCLUSIONE SOCIALE

Ridurre le disuguaglianze adottando un approccio multidimensionale

Rafforzare la partecipazione attiva e l'autonomia delle persone a rischio di esclusione

Prevenire e contrastare fenomeni legati a disagio giovanile e dipendenze



Cultura

Come Fondazione, siamo parte integrante del sistema di promozione culturale del territorio, operando sia all'interno della comunità — con attività volte a potenziare, diversificare e ampliare la fruizione culturale — sia all'esterno, attraverso azioni che mirano ad attrarre turismo e a far riscoprire il paesaggio e le bellezze locali, sempre con particolare attenzione alla sostenibilità sociale e ambientale.

In linea con gli obiettivi dell'Agenda 2030, consideriamo la cultura **un elemento trasversale e strategico**, capace di contribuire in modo significativo al raggiungimento di diversi target di sviluppo sostenibile. La cultura rappresenta per noi un fattore cruciale per il benessere delle persone e la crescita complessiva del territorio, generando valore sia sul piano economico sia su quello identitario, nella prospettiva di una società più equa e inclusiva.

Tra i nostri obiettivi prioritari per il prossimo triennio vi sarà la **promozione della creatività e dell'espressione artistica**, per rendere i territori in cui operiamo sempre più attrattivi e dinamici. Intendiamo interpretare gli **spazi culturali** come luoghi attivi, dove le persone possano diventare protagonisti, sviluppare nuove competenze, far emergere talenti e attivare progettualità condivise, generando un vero e proprio welfare culturale. Realizzeremo, direttamente o in collaborazione con altri soggetti, anche **eventi culturali di rilievo**, diffusi su tutto il territorio, capaci di costruire occasioni di compartecipazione collettiva.

Attraverso **la tutela e la valorizzazione del patrimonio culturale**, lavoreremo per incentivare la promozione turistica del territorio, sostenendone al contempo lo sviluppo sociale ed economico. La promozione dei beni culturali non sarà solo una leva di attrattività turistica, ma una straordinaria opportunità per rafforzare il senso di appartenenza, attivare economie locali, creare connessioni tra passato e futuro e generare valore per tutta la comunità.

L'importanza di sviluppare efficaci sinergie pubblico-private per raggiungere obiettivi strategici comuni e di forte impatto territoriale si riflette anche in questo settore, ad esempio con la collaborazione con il Comune della Spezia per il progetto di valorizzazione del **CAMeC - Centro d'Arte Moderna e Contemporanea della Spezia**, che ha portato al rilancio del Museo come punto di riferimento culturale per la città e il territorio nazionale, o la partnership pluriennale con il Comune di Sarzana per la realizzazione del **Festival della Mente**, che richiama da tutta Italia un pubblico ampio e intergenerazionale, favorendo al contempo coesione sociale, sviluppo economico e turistico del territorio.

Valorizzare e sviluppare nuove competenze e talenti, soprattutto tra le giovani generazioni

Stimolare una partecipazione attiva, consapevole e inclusiva alla vita culturale

**PROMUOVERE
L'ARTE E LA
CREATIVITÀ**

**SALVAGUARDARE
E PROMUOVERE
IL PATRIMONIO
STORICO
ARTISTICO**

Relazionarsi ai beni culturali con spirito di custodia, tutela e valorizzazione, riconoscendone il valore identitario, educativo e generativo per il territorio

IDENTITÀ E PARTECIPAZIONE

**VALORIZZARE
L'IDENTITÀ
CULTURALE**

Sostenere iniziative locali, promuovendo la capacità di fare rete tra attori culturali, istituzioni e comunità

Creare luoghi e occasioni di attrazione culturale che favoriscano la sperimentazione, l'esposizione e la partecipazione, con un impatto che vada oltre il livello locale



Formazione

In questo settore opereremo a **tutti i livelli dell'educazione e dell'istruzione**, dalla scuola dell'infanzia fino alla formazione universitaria. Porteremo avanti le nostre attività in coordinamento con l'Ufficio Scolastico Regionale per la Liguria – Ambito Territoriale della Spezia, le istituzioni scolastiche, gli enti di formazione territoriale e l'Università di Genova, presente sul territorio attraverso il **Campus Universitario della Spezia**, gestito dalla Fondazione Promostudi.

In continuità con il lavoro svolto negli anni e rafforzando il concetto di educazione in senso ampio – intesa anche come strumento imprescindibile di coesione sociale – manterremo centrale l'integrazione con progetti culturali e di welfare e la stretta collaborazione con le realtà del Terzo Settore. Il nostro obiettivo sarà promuovere il valore di ogni attore coinvolto nel processo educativo, affinché diventi **motore di un cambiamento culturale**, collettivo e duraturo, capace di contrastare la povertà educativa, ogni forma di disuguaglianza e, al tempo stesso, favorire la crescita e l'attrattività dei territori.

Tra i nostri obiettivi primari vi sarà anche quello di garantire ai giovani l'opportunità di **esprimere pienamente le proprie potenzialità e aspirazioni**, attraverso l'acquisizione di conoscenze e competenze solide, che li rendano protagonisti della propria vita in un processo continuo di apprendimento e di educazione allo spirito critico e alla consapevolezza di sé.

Il nostro investimento nella formazione sarà integrato con le attività promosse, ad esempio, attraverso **Accademia**, punto di riferimento per i giovani del territorio. Questo spazio, a loro dedicato, offre un'articolata proposta formativa e di orientamento, finalizzata allo sviluppo di competenze e abilità utili per affrontare il futuro con maggiore consapevolezza e preparazione.

Coinvolgeremo le nuove generazioni in prima persona, in un dialogo produttivo e generatore di cambiamento, al fine di ascoltarne le priorità e renderle partecipi sia delle iniziative che sosteniamo sia della costruzione della comunità di oggi e di domani

Sostenere iniziative orientate al benessere dei giovani, per rafforzare le loro competenze cognitive, emotive, sociali, culturali e digitali

**FAVORIRE
IL BENESSERE
EDUCATIVO E
PROMUOVERE
COMPETENZE**

Rafforzare una formazione universitaria sempre più connessa alle specificità e ai bisogni dei giovani del territorio

**SVILUPPARE
LA FORMAZIONE
UNIVERSITARIA**

CRESCITA CONDIVISA E INNOVAZIONE

Consentire ai giovani di esprimere liberamente la propria identità e le proprie aspirazioni, partecipando in modo consapevole ai cambiamenti e alla costruzione di un futuro più equo e sostenibile

Offrire strumenti efficaci per orientarsi nelle scelte scolastiche e professionali

Valorizzare il capitale umano e i talenti attraverso la promozione di conoscenze e competenze

**ORIENTARE E
VALORIZZARE
ASPIRAZIONI,
ABILITÀ E
TALENTI**

**VALORIZZARE
LA SCUOLA
COME SPAZIO
SINERGICO ALLA
COMUNITÀ**

Promuovere ecosistemi educativi capaci di ridurre le disuguaglianze, favorire l'inclusione, la multiculturalità e la partecipazione attiva della "comunità educante"

Potenziare la presenza delle scuole e delle strutture come polo significativo nel tessuto territoriale



Salute Pubblica

Alla luce sia dei diversi percorsi di ascolto che abbiamo attivato sia dei dati raccolti dall'Interdisciplinary Center della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, si conferma la necessità di proseguire il nostro impegno nel settore della Salute Pubblica, reintrodotta con il precedente Documento Programmatico Pluriennale 2023-2025.

Le nostre attività in questo ambito continueranno a essere orientate dal **principio di sussidiarietà**, evitando ogni forma di sostituzione rispetto agli enti competenti nell'erogazione dei servizi sanitari.

Attraverso questo settore ci dedicheremo alla **promozione della salute**, con l'obiettivo di favorire processi e iniziative che valorizzino la cultura del prendersi cura di sé, incoraggiando stili di vita sani e attività di prevenzione.

Nel corso del triennio proseguiremo la proficua collaborazione con le **Aziende Sanitarie Locali**, mediante l'acquisto di attrezzature e strumentazioni tecnologicamente avanzate, finalizzate a rendere più efficaci le diagnosi e a migliorare le cure, riducendo al contempo la necessità di trasferimenti verso strutture ospedaliere fuori dal territorio. Particolare attenzione sarà inoltre riservata a iniziative volte a sostenere interventi per il contrasto delle patologie tempo-dipendenti, nonché a percorsi di formazione specialistica per giovani medici, contribuendo così al potenziamento e all'ottimizzazione dell'organico ospedaliero.

Sostenere, attraverso progetti specifici e attrezzature dedicate, interventi su patologie che richiedono risposte rapide e immediate, fondamentali per ridurre i danni e migliorare la prognosi

**SUPPORTARE
INTERVENTI
SU PATOLOGIE
TEMPO-
DIPENDENTI**

Promuovere azioni mirate alla prevenzione sanitaria e alla tutela della salute dei cittadini

**EDUCARE E
PREVENIRE**

PREVENZIONE E CURA

**POTENZIARE LA
SPECIALIZZAZIONE
DEI GIOVANI
MEDICI**

Favorire la formazione specialistica dei giovani medici per rafforzare e ottimizzare l'organico ospedaliero, anche con il contributo di *senior consultant*

**IMPLEMENTARE LE
STRUMENTAZIONI
E DOTAZIONI
SANITARIE**

Fornire attrezzature e dispositivi tecnologicamente avanzati per migliorare l'efficacia delle diagnosi e ottimizzare i trattamenti



Sport

Continueremo a sostenere questo settore con una visione dello sport come **strumento sociale e inclusivo**, favorendone l'accesso a tutti, con particolare attenzione ai giovani, alle persone fragili e a chi è a rischio di esclusione sociale.

Il nostro obiettivo sarà promuovere lo sport e l'attività fisica come **mezzi di aggregazione** e leve fondamentali per il benessere individuale e collettivo, favorendo **inclusione e sostenibilità**. Lo sport, infatti, svolge da sempre un ruolo centrale nella cultura sociale e familiare del Paese, grazie alla sua **capacità educativa e socializzante**.

Mantenendo il supporto alle numerose realtà sportive attive sul territorio, ci impegneremo affinché le loro attività possano affermarsi sempre più come motore di benessere e socialità, contribuendo così a costruire **comunità più inclusive**.

Investire nello sport significa quindi investire nella qualità della vita e nella coesione sociale, valorizzandone il potenziale trasformativo per promuovere un futuro più equo e partecipato per tutti.

Supportare le realtà locali per favorire una più ampia diffusione e fruibilità della pratica sportiva, oltre che promuovere l'empowerment delle organizzazioni

**SOSTENERE
LE REALTÀ
SPORTIVO
DILETTANTISTICHE**

Valorizzare interventi che promuovano aggregazione, integrazione e inclusione sociale all'interno delle realtà sportive del territorio

**FAVORIRE
UNO SPORT
ACCESSIBILE
A TUTTI**

AGGREGAZIONE E INTEGRAZIONE

**PROMUOVERE
BENESSERE E
CORRETTI
STILI DI VITA**

Incentivare percorsi che incoraggino uno stile di vita sano, lo sviluppo personale e il rafforzamento della comunità locale, anche in collaborazione con attori sociali, pubblici e privati

Modalità di intervento

Nel triennio 2026-2028 utilizzeremo, per l'attività erogativa a favore del territorio, un'articolata serie di strumenti coerenti con il *Regolamento di erogazione* e con gli obiettivi che ci siamo prefissati. Le principali modalità di intervento potranno comunque essere innovate in funzione dell'esigenza – tipica delle Fondazioni di origine bancaria – di sperimentare e consolidare strumenti metodologici nuovi per affrontare una realtà in costante cambiamento.

REALIZZAZIONE E SOSTEGNO AI PROGETTI

- **Progetti propri**
 - Progetti gestiti direttamente
 - Progetti gestiti dalla società strumentale
 - Progetti in co-progettazione
- **Progetti di terzi**
 - Progetti istituzionali continuativi
 - Bandi tematici
 - Bandi aperti

POTENZIAMENTO E SUPPORTO ALLO SVILUPPO

- Valutazione ex-ante, in itinere ed ex-post dei progetti
- Valutazione di impatto su alcune progettualità strategiche
- Attività di formazione rivolta agli enti del Terzo Settore e piccolo associazionismo
- Promozione e sostegno di attività di ricerca e di analisi del territorio
- Eventuali sostegni indirizzati a specifici territori

L'ente strumentale



Fondazione Eventi e Iniziative Sociali srl è un ente strumentale di diritto privato e senza scopo di lucro, costituito nel 2006 e detenuto al 100% da Fondazione Carispezia.

ATTRAZIONE DI RISORSE DI TERZI

- **Bandi in pool con altri enti erogatori**
- **Supporto alle realtà pubbliche e private no profit nella partecipazione a bandi di altri soggetti erogatori**
- **Supporto a progetti specifici**
 - Comunità energetiche e solidali
 - Fondi di investimento a impatto sociale
 - Sostegno a iniziative di crowdfunding
 - Promozione di partenariati e sponsorship

PRESENZA ATTIVA NEL TERRITORIO

- **Tavoli di lavoro**
- **Cabine di regia**
- **Partecipazione diretta in altre fondazioni ed enti territoriali**
- **Protocolli e convenzioni**

COMUNICAZIONE

- **Informazione, promozione e aggiornamento su progetti e iniziative**
- **Supporto alle organizzazioni sulla comunicazione dei progetti realizzati**
- **Restituzione alla comunità degli esiti dei progetti**

Svolge attività rivolte alla diretta realizzazione degli scopi statuari di Fondazione Carispezia e in particolare si occupa di realizzare e gestire eventi e iniziative culturali, di promuovere percorsi formativi finalizzati anche all'orientamento professionale e alla valorizzazione di giovani talenti, di sostenere e valorizzare interventi socio-assistenziali e strutture dedicate a forme innovative di abitare sociale.

Fonti

Agenda ONU 2030

Rapporto BES – Benessere Equo e Sostenibile

Report BEST Liguria di Istat

Fonti Istat

Bollettino ufficiale Regione Liguria

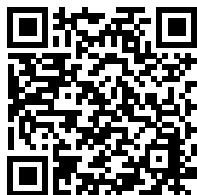
Annuario Caritas

Soprintendenza Archeologia Belle Arti e Paesaggio per la città metropolitana di Genova e la provincia di La Spezia

Ricerca Interdisciplinary Center Università Sant'Anna di Pisa: "Analisi dei bisogni e progettazione di proposte di intervento in ambito socio-sanitario nel territorio spezzino e in Lunigiana"

Ascolto e confronto diretto / Sondaggi e focus group

Per consultare
le fonti complete
inquadra qui:



Ringraziamenti

Desideriamo esprimere un sentito ringraziamento ai cittadini, agli enti pubblici e privati, e a tutti coloro che hanno collaborato attivamente rispondendo ai questionari, partecipando agli incontri e ai focus group, e condividendo con noi conoscenze, spunti e proposte preziose per la stesura di questo documento.

Note

[illegible]

Note

[illegible]

Approvato dal Consiglio di Indirizzo
nella seduta del 22 ottobre 2025

**Inquadra per scoprire
tutti i nostri progetti**



Fondazione Carispezia

via D. Chiodo 36

19121 La Spezia

T. +39 0187 77231

www.fondazionecarispezia.it

